

**Deliberazione Direttore Generale n. 505 del 14/05/2024**

Direzione Generale: Via Casal Bernocchi, 73 - 00125 Roma  
C.F. e P.I. 04733491007

**STRUTTURA PROPONENTE:** UOC Risorse Economico Finanziarie

**OGGETTO:** Recepimento DGR 991 del 29.12.2023 avente ad oggetto: "Approvazione assestamento Bilancio Economico Preventivo (BEP) per l'esercizio 2023 e approvazione del Bilancio Economico Preventivo (BEP) per l'esercizio 2024 degli Enti del S.S.R. rientranti nel perimetro di consolidamento, della GSA e del Consolidato S.S.R. ai sensi dell'art. 32, c. 5 del D.Lgs 118/2011" per la parte relativa al 2024

L' Estensore: Anna Paola Cirri Sepe Quarta

**Parere del Direttore Amministrativo : Dott. Angelo Scozzafava**

**Parere DA:** FAVOREVOLE

**Parere del Direttore Sanitario : f.f. Dr. Marcello De Masi**

**Parere DS:** FAVOREVOLE

Il presente provvedimento **non necessita** di rilevazioni contabili (autorizzazioni di costi/accertamenti di ricavi) da annotare nel bilancio di esercizio aziendale.

Il Dirigente Responsabile della Struttura proponente  
Davide Buoncristiani

Il Dirigente e/o il Responsabile del Procedimento con la sottoscrizione della proposta di delibera di pari oggetto num. Provv. 1066

Hash .pdf (SHA256): 4c3525c47e44f61a6d609d5527e0a49f32dc6de55088acc7fb4090e9b29a9c55

Hash .p7m (SHA256): 1cfebf6e4ba053b222c207d7ba61a4cd78d6c1cb0d982ba1f7cd1098a49f9428

Firme digitali apposte sulla proposta: Scozzafava Angelo, Farinella Giovanni, DE MASI MARCELLO, DE MASI MARCELLO, BUONCRISTIANI DAVIDE

Il Responsabile del Procedimento: Anna Paola Cirri Sepe Quarta

Il Dirigente: Davide Buoncristiani

Il Direttore del Dipartimento: Giovanni Farinella

# Deliberazione

## IL DIRETTORE U.O.C. RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE

- VISTA** la Deliberazione n. 13 del 09.01.2020 relativa all'adozione dell'Atto Aziendale, approvato con DCA n. U00033 dell'11.02.2020 e pubblicato sul BURL del 13.02.2020 n. 13
- VISTA** la L.R. n. 45 del 31.10.1996 che reca norme sulla gestione contabile e patrimoniale delle Aziende Unità Sanitarie Locali e delle Aziende Ospedaliere;
- PREMESSO** che l'art. 2 della Legge Regionale 45/1996 stabilisce che il bilancio di previsione annuale è elaborato sulla base delle previsioni dei ricavi derivanti dall'attività d'esercizio e dei costi dei fattori produttivi necessari per erogare l'assistenza sanitaria;
- che con nota regionale prot. n. 1401602 del 04 dicembre 2023 sono state fornite alle aziende sanitarie rientranti nel perimetro di consolidamento le linee guida ai fini della predisposizione del Bilancio Economico Preventivo 2024;
- che con deliberazione del Direttore Generale n. 1423 del 29.12.2023 è stato adottato il Bilancio economico di previsione, redatto secondo gli schemi del D.lgs 118/11;
- VISTA** la DGR 991 del 29.12.2023 avente ad oggetto *“Approvazione assestamento Bilancio Economico Preventivo (BEP) per l'esercizio 2023 e approvazione del Bilancio Economico Preventivo (BEP) per l'esercizio 2024 degli Enti del S.S.R. rientranti nel perimetro di consolidamento, della GSA e del Consolidato S.S.R. ai sensi dell'art. 32, c. 5 del D.Lgs 118/2011”*;
- CONSIDERATO** che la DGR 991 dispone l'approvazione da parte delle aziende sanitarie con propri provvedimenti del Bilancio Economico di Previsione 2024 sulla base dei dati contenuti nelle schede allegate alla Delibera, di cui si riporta di seguito quella riguardante la ASL Roma 3:

# Deliberazione

120203 ASL ROMA 3		
CE	CONTO ECONOMICO	BEP 2024
	€	
A1	Contributi F.S.R.	1.008.548.026
A2	Saldo Mobilità	(258.014.624)
A3	Entrate Proprie	39.092.462
A4	Saldo Intramoenia	392.785
A5	Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(2.735.091)
A6	Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati	404.961
A	Totale Ricavi Netti	787.688.519
B1	Personale	128.460.068
B2	Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati	35.659.978
B3	Altri Beni E Servizi	95.885.781
B4	Ammortamenti E Costi Capitalizzati	597.325
B5	Accantonamenti	25.954.729
B6	Variazione Rimanenze	-
B	Totale Costi Interni	286.557.881
C1	Medicina Di Base	61.373.812
C2	Farmaceutica Convenzionata	77.932.866
C3.1	Prestazioni Da Privato-Ospedaliera	160.387.510
C3.2a	Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale	38.763.229
C3.2b	Prestazioni Da Sumaisti	10.879.144
C3.2	Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale	49.642.373
C3.3	Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedaliera	38.291.858
C3.4	Altre Prestazioni Da Privato	98.816.099
C3	Prestazioni Da Privato	347.137.840
C	Totale Costi Esterni	486.444.518
D	Totale Costi Operativi (B+C)	773.002.399
E	Margine Operativo (A-D)	14.686.119
F1	Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni E Svalutazioni Finanziarie	-
F2	Saldo Gestione Finanziaria	3.610.000
F3	Oneri Fiscali	11.076.119
F4	Saldo Gestione Straordinaria	-
F	Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie	14.686.119
G	Risultato Economico (E-F)	-

## DATO ATTO

della nota dell'Azienda prot. 7781 del 02.02.2024, che si allega, in cui si rappresentano alla Direzione Regionale Salute e Integrazione sociosanitaria – Area Risorse Finanziarie del SSR le criticità connesse al rispetto del tetto di spesa previsto nella DGR 991 sugli aggregati

B2 - Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati e B3 – Altri beni e servizi e Servizi;

## PRESO ATTO

che la DGR 991 dispone “*che ogni Azienda sanitaria è tenuta al rispetto del quadro degli obiettivi indicati nel BEP 2024, così come assestato esclusivamente sulle componenti delle voci di costo di cui all’aggregato B, C ed F, singolarmente e nel loro complesso, nonché alla voce di rettifica di ricavo A5 e saldo quote inutilizzate contributi vincolati A6*”;

che eventuali variazioni che dovessero manifestarsi in conseguenza di specifiche indicazioni di programmazione sanitaria regionale e nazionale, intervenute successivamente al presente provvedimento, saranno opportunamente considerate in sede di consuntivo ai fini della verifica del conseguimento degli obiettivi programmati;

## RITENUTO

necessario predisporre lo schema di Bilancio economico di Previsione 2024 in coerenza con la DGR 991 del 29.12.2023 e pertanto invitare la UOC REF a modificare le voci di CE e a procedere al caricamento nel sistema regionale SIGES del modello CE Preventivo 2024;

opportuno rappresentare che l’adeguamento della previsione 2024 ai limiti regionali potrà comportare, per alcuni sottoconti, riduzioni di valore che comporteranno uno scostamento rispetto al valore regionale assegnato;

## ATTESTATO

che il presente provvedimento, a seguito dell’istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo, utile e proficuo per il servizio pubblico, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall’art. 1 della L. 20/1994 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all’art.1, primo comma, L.241/90;

## VERIFICATO

che il presente provvedimento non è sottoposto a controllo regionale ai sensi del combinato disposto dell’art. 30 della L.R. n. 18/94 e successive modificazioni e degli artt. 21 e 22 della L.R. n.45/96;

## PROPONE

Per le motivazioni esposte nelle premesse:

- di recepire la DGR 991 del 29.12.2023 avente ad oggetto: “*Approvazione assestamento Bilancio Economico Preventivo (BEP) per l’esercizio 2023 e approvazione del Bilancio Economico Preventivo (BEP) per l’esercizio 2024 degli Enti del S.S.R. rientranti nel perimetro di consolidamento, della GSA e del Consolidato S.S.R. ai sensi dell’art. 32, c. 5 del D.Lgs 118/2011*”;
- di approvare lo schema di Bilancio Economico di Previsione 2024 come dallo schema di seguito indicato in forma sintetica:

# Deliberazione

AGGREGATO	DESCRIZIONE	BEP_2024_DELIBERA 1423 DEL 29/12/2023	DGR 991 DEL 29/12/2023
A1	Contributi F.S.R.	-960.546.431,20	-1.008.548.025,74
A2	Saldo Mobilità	258.014.624,31	258.014.624,31
A3	Entrate Proprie	-27.589.391,83	-39.092.462,32
A4	Saldo Intramoenia	-392.784,50	-392.784,50
A5	Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	2.735.090,72	2.735.090,72
A6	Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati	-404.961,08	-404.961,08
B1	Personale	131.211.774,65	128.460.068,00
B2	Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati	37.414.613,32	35.659.977,85
B3	Altri Beni e Servizi	105.803.542,45	95.885.781,13
B4	Ammortamenti e Costi Capitalizzati	597.325,24	597.325,24
B5	Accantonamenti	28.133.962,77	25.954.728,89
B6	Variazione Rimanenze	0,00	
C1	Medicina Di Base	61.373.812,16	61.373.812,16
C2	Farmaceutica Convenzionata	93.613.117,73	77.932.865,63
C3	Prestazioni da Privato	317.806.710,38	347.137.840,30
F1	Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni e Svalutazioni Finanziarie	0,00	
F2	Saldo Gestione Finanziaria	3.610.000,00	3.610.000,00
F3	Oneri Fiscali	11.076.119,42	11.076.119,42
F4	Saldo Gestione Straordinaria	0,00	
	<b>Totale complessivo</b>	<b>62.457.124,54</b>	<b>0,00</b>

- dare atto che l'adeguamento della previsione 2024 ai limiti regionali potrà comportare, per alcuni sottoconti, riduzioni di valore che comporteranno uno scostamento rispetto al valore regionale assegnato;
- trasmettere copia del presente atto alla Regione Lazio, attraverso il caricamento sul Sistema regionale documentale "Al Fresco";
- di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale;
- di invitare la UOS Controllo di Gestione alla determinazione del nuovo budget ai centri ordinatori della spesa.

**IL DIRETTORE U.O.C. RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE**  
**Dr. Davide Buoncristiani**

# Deliberazione

## IL DIRETTORE GENERALE

- VISTO** Il Decreto del Presidente della Regione Lazio n° T00201 del 29/10/2021
- VISTA** la deliberazione n. 1 dell'02.11.2021 avente ad oggetto: "Insediamento della Dott.ssa Francesca Milito in qualità di Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria Locale Roma 3";
- LETTA** la proposta di delibera sopra riportata presentata dal Responsabile dell'Unità Organizzativa in frontespizio indicata;
- PRESO ATTO** che il Dirigente proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo, attesta che lo stesso, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo, utile e proficuo per il servizio pubblico, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 1 della L. 20/1994 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art.1, primo comma, L.241/90;
- VISTO** il parere del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario f.f. riportati in frontespizio;

## DELIBERA

- di adottare la proposta di deliberazione con oggetto: "Recepimento DGR 991 del 29.12.2023 avente ad oggetto: *"Approvazione assestamento Bilancio Economico Preventivo (BEP) per l'esercizio 2023 e approvazione del Bilancio Economico Preventivo (BEP) per l'esercizio 2024 degli Enti del S.S.R. rientranti nel perimetro di consolidamento, della GSA e del Consolidato S.S.R. ai sensi dell'art. 32, c. 5 del D.Lgs 118/2011"* per la parte relativa al 2024" composta di n.6 pagine e di n. 1 allegato, nei termini indicati.

Il presente atto sarà pubblicato all'Albo on line dell'Azienda per giorni 15 consecutivi, ai sensi della L. R. 31/10/1996 n.45.

**II DIRETTORE GENERALE**  
**(Dr.ssa Francesca Milito)**

Prot. n. 7781

Roma, 02.02.2024

Direzione Regionale Salute  
e Integrazione Sociosanitaria  
Area Risorse Finanziarie del SSR  
Direttore  
Dr. Andrea Urbani

Dirigente  
Dr.ssa Marilù Saletta

Oggetto: osservazioni DGR 991 del 29/12/2023

A seguito della pubblicazione della DGR 991 del 29/12/2023 avente ad oggetto *“Approvazione assestamento Bilancio Economico Preventivo (BEP) per l'esercizio 2023 e approvazione del Bilancio Economico Preventivo (BEP) per l'esercizio 2024 degli Enti del S.S.R. rientranti nel perimetro di consolidamento, della GSA e del Consolidato S.S.R. ai sensi dell'art. 32, c. 5 del D.Lgs 118/2011”* la scrivente Azienda ha avviato le procedure di riallineamento dei sottoconti rispetto a quanto previsto dalla predetta DGR per l'esercizio 2024.

Il riallineamento è stato effettuato tenendo conto di quanto trasmesso per e-mail da codesta Regione in data 15/01/2024, in cui è stato specificato che il Bilancio Economico di Previsione 2024 *“è stato calcolato partendo dai macro-aggregati di Conto Economico. Pertanto non è disponibile la valorizzazione delle sotto-voci di costo e ricavo. Si chiede quindi, partendo dal valore del macro-aggregato, di ripartire tale importo nelle sotto-voci in maniera autonoma sulla base dei dati di bilancio, fermo restando il vincolo sul totale della voce analizzata”*.



Di seguito si rappresenta il confronto fra la delibera aziendale 1423 del 29/12/2023 avente per oggetto "Adozione Bilancio di Previsione 2024" e quanto risultante dalla ripartizione della DGR 991/2023.

CODICE	DESCRIZIONE	DGR 991 DEL 29/12/2023	DELIBERA 1423 DEL 29/12/2023	DELTA
A1	Contributi F.S.R.	-1.008.548.026	-960.546.431	-48.001.595
A2	Saldo Mobilità	258.014.624	258.014.624	0
A3	Entrate Proprie	-39.092.462	-27.589.392	-11.503.070
A4	Saldo Intramoenia	-392.785	-392.785	0
A5	Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	2.735.091	2.735.091	0
A6	Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati	-404.961	-404.961	0
B1	Personale	128.460.068	131.211.775	-2.751.707
B2	Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati	35.659.978	37.414.613	-1.754.635
B3	Altri Beni e Servizi	95.885.781	105.803.542	-9.917.761
B4	Ammortamenti e Costi Capitalizzati	597.325	597.325	0
B5	Accantonamenti	25.954.729	28.133.963	-2.179.234
B6	Variazione Rimanenze		0	0
C1	Medicina Di Base	61.373.812	61.373.812	0
C2	Farmaceutica Convenzionata	77.932.866	93.613.118	-15.680.252
C3	Prestazioni da Privato	347.137.841	317.806.710	29.331.131
F1	Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni e Svalutazioni Finanziarie		0	0
F2	Saldo Gestione Finanziaria	3.610.000	3.610.000	0
F3	Oneri Fiscali	11.076.119	11.076.119	0
F4	Saldo Gestione Straordinaria		0	0
		0	62.457.125	62.457.125

A tal proposito al fine del recepimento del Concordamento 2024, si ritiene opportuno evidenziare le seguenti criticità.

## **B2 - Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati**

La previsione formulata dalla Regione non tiene conto dell'incremento fisiologico, stimato in circa l'8% del preconsuntivo 2023 pari a € 34.709.556,24, del costo relativo all'acquisto di medicinali e dell'ossigenoterapia domiciliare.

## **B3 - Altri Beni e Servizi**

Il concordamento regionale su questo aggregato prevede una riduzione rispetto alla proposta aziendale di € 9.917.761.

Di seguito si evidenziano le maggiori criticità.



Per quanto riguarda **l'acquisto dei beni sanitari**, la tabella seguente evidenzia le differenze del concordamento regionale rispetto alla proposta aziendale (riduzione di € - 6.299.893,42).

CODICE	DESCRIZIONE	COD SP/CE DM 2012	id	DGR 991 DEL 29/12/2023 - CONCORDAMENTO 2024	BEP 2024 DELIBERA 1423 DEL 29/12/2023	
501010205	DA ALTRI SOGGETTI - SANGUE	BA0100	B3	102.000,00	70.000,00	32.000,00
501010302	CARTA PER APPARECCHI ELETTROMEDICALI	BA0220	B3	28.323,96	33.278,06	- 4.954,10
501010304	MATERIALI DI CONSUMO NON SPECIFICI PER STRUMENTAZIONE DIAGNOSTICA - ALTRI	BA0220	B3	103.592,98	121.712,25	- 18.119,27
501010305	ALTRO MATERIALE DI RADIOGRAFIA	BA0220	B3	766,02	900,00	- 133,98
501010306	MATERIALE PER STERILIZZAZIONE	BA0220	B3	10.817,21	12.709,23	- 1.892,02
501010307	DISINFETTANTI AD USO UMANO E ANTISETTICI	BA0220	B3	150.919,21	177.316,22	- 26.397,01
501010308	STRUMENTARIO CHIRURGICO NON COSTITUITO DA IMMOBILIZZAZIONI	BA0220	B3	5.575.831,99	6.551.091,00	- 975.259,01
501010309	PROTESI	BA0220	B3	1.446.921,50	1.700.000,00	- 253.078,50
501010310	SUPPORTI E AUSILI TECNICI PER PERSONE DISABILI	BA0220	B3	2.080,55	2.444,46	- 363,91
501010311	DISPOSITIVI MEDICI MONOUSO	BA0220	B3	7.559.533,19	8.881.757,89	- 1.322.224,70
501010313	MATERIALI PER DIALISI	BA0220	B3	1.242.931,44	1.460.330,40	- 217.398,96
501010314	MATERIALE SANITARIO NON STERILE	BA0220	B3	721.077,94	847.200,42	- 126.122,48
501010315	PACE-MAKER	BA0230	B3	680.904,23	800.000,00	- 119.095,77
501010316	DEFIBRILLATORI IMPIANTABILI	BA0230	B3	570.257,30	670.000,00	- 99.742,70
501010317	REAGENTI	BA0240	B3	2.843.184,34	3.340.480,73	- 497.296,39
501010321	ALTRO MATERIALE PER INDAGINI CLINICHE DI LABORATORIO	BA0240	B3	370.004,02	434.720,77	- 64.716,75
501010396	DPC REAGENTI PER DIABETICI (317)	BA0240	B3	12.766.954,38	15.000.000,00	- 2.233.045,62
501010397	DISPOSITIVI MEDICI PER DIABETICI IN DPC	BA0220	B3	2.553.390,88	3.000.000,00	- 446.609,12
501010401	PRODOTTI DIETETICI	BA0250	B3	32,28	316,25	- 283,97
501010503	ALTRI VACCINI	BA0260	B3	5.803.413,42	5.507.670,56	295.742,86
501010701	MEDICINALI AD USO VETERINARIO	BA0280	B3	148.504,75	299.283,33	- 150.778,58
501010704	MATERIALI SANITARI AD USO VETERINARIO	BA0280	B3	-	7.000,00	- 7.000,00
501010804	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	BA0290	B3	182.958,34	246.371,77	- 63.413,43
503050101	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOMEZZI	BA1960	B3	14.790,00	14.500,00	290,00
				<b>42.879.189,92</b>	<b>49.179.083,34</b>	<b>- 6.299.893,42</b>

Come già evidenziato nella nota illustrativa l'aggregato è in aumento con l'obiettivo di incrementare la produzione interna ospedaliera. Per quanto riguarda l'area territoriale la spesa dei sottoconti 501010308 e 501010311 tende ad aumentare a causa dell'incremento del livello tecnologico dei microinfusori e materiali dedicati per soggetti diabetici che necessitano di somministrazione controllata di insulina (la spesa media per paziente nell'ultimo decennio sale esponenzialmente proprio per lo shift verso prodotti sempre più tecnologici).

Si rappresenta inoltre che circa il 91% delle previsioni aziendali di costo è oggetto di contratti in essere e già inserita la relativa voce di conto a fini autorizzatori.

Relativamente all'acquisto dei **servizi non sanitari** il concordamento regionale prevede una riduzione di € 4.426.980,70.

La tabella seguente dettaglia analiticamente per sottoconto la ripartizione.

CODICE	DESCRIZIONE	COD SP/CE DM 2012	id	DGR 991 DEL 29/12/2023 - CONCORDAMENTO 2024	BEP 2024 DELIBERA 1423 DEL 29/12/2023	
502020101	LAVANDERIA	BA1580	B3	1.251.540,00	1.117.277,00	134.263,00
502020102	PULIZIA	BA1590	B3	1.953.714,05	2.844.000,00	- 890.285,95
502020103	MENSA - DEGENTI	BA1602	B3	1.165.260,00	1.258.913,76	- 93.653,76
502020104	MENSA - DIPENDENTI	BA1601	B3	435.777,88	766.015,00	- 330.237,12
502020105	RISCALDAMENTO	BA1610	B3	4.121.759,60	6.000.000,00	- 1.878.240,40
502020106	SERVIZI DI ASSISTENZA INFORMATICA	BA1620	B3	2.893.856,15	3.795.855,88	- 901.999,74
502020109	SMALTIMENTO RIFIUTI SANITARI SPECIALI	BA1640	B3	373.689,81	543.976,13	- 170.286,32
502020110	UTENZE TELEFONICHE	BA1650	B3	2.259.300,00	2.149.017,97	110.282,03
502020111	UTENZE ELETTRICITÀ	BA1660	B3	14.280,00	14.000,00	280,00
502020114	PREMI DI ASSICURAZIONE - ALTRI PREMI ASSICURATIVI	BA1700	B3	210.060,69	220.166,66	- 10.105,97
502020116	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	BA1730	B3	91.800,00	-	91.800,00
502020117	SERVIZIO DI VIGILANZA E SICUREZZA	BA1740	B3	4.601.260,09	4.802.405,91	- 201.145,82
502020118	SERVIZI DI TRASPORTO, MANUTENZIONE E GESTIONE DEGLI IMPIANTI CENTRALIZZATI DELL'OSSIGENO	BA1740	B3	946.215,43	987.579,60	- 41.364,17
502020119	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	BA1740	B3	5.516.077,33	5.757.214,73	- 241.137,40
502020195	SERVIZIO DI TESORERIA (RICLASSIFICARE 119)	BA1740	B3	217.064,92	226.554,00	- 9.489,08
502020198	APPROVVIGIONAMENTO ACQUA (RICLASS. 112)	BA1670	B3	14.672,31	11.000,00	3.672,31
502020199	APPROVVIGIONAMENTO GAS (RICLASSIF.112)	BA1670	B3	2.667,69	2.000,00	667,69
				<b>26.068.995,95</b>	<b>30.495.976,64</b>	<b>- 4.426.980,70</b>

Si fa presente come la maggior parte dei servizi su indicati siano già inclusi in delibera adottate dall'Azienda per contratti in corso.

Quanto sopra evidentemente rappresenta un limite ai margini di iniziativa unilaterale dell'Azienda.

Ciò posto, la scrivente Azienda provvederà comunque ad adottare il provvedimento di presa d'atto, nelle more delle eventuali rivalutazioni regionali di quanto evidenziato.

Si resta a disposizione per eventuali approfondimenti auspicabilmente anche con un incontro.

Cordiali saluti.

Il Dirigente Amministrativo  
Ufficio Bilancio  
Dr. ssa Anna Paola Cirri Sepe Quarta

Il Direttore  
UOC Risorse Economico Finanziarie  
Dr. Davide Buonristiani

Il Direttore Amministrativo f.f.  
Dr. Giovanni Farinella

Il Direttore Generale  
Dr. ssa Francesca Milito